

()



william orton
western union



ken olsen

DEC



steve ballmer
microsoft

?

tecnologia



compreensão

exponencial

assimetria

ex:

**maiores ameaças
vêm dos menores lugares**





complexidade

incerteza

!

**de onde viemos
e para onde vamos em
tecnologia?**

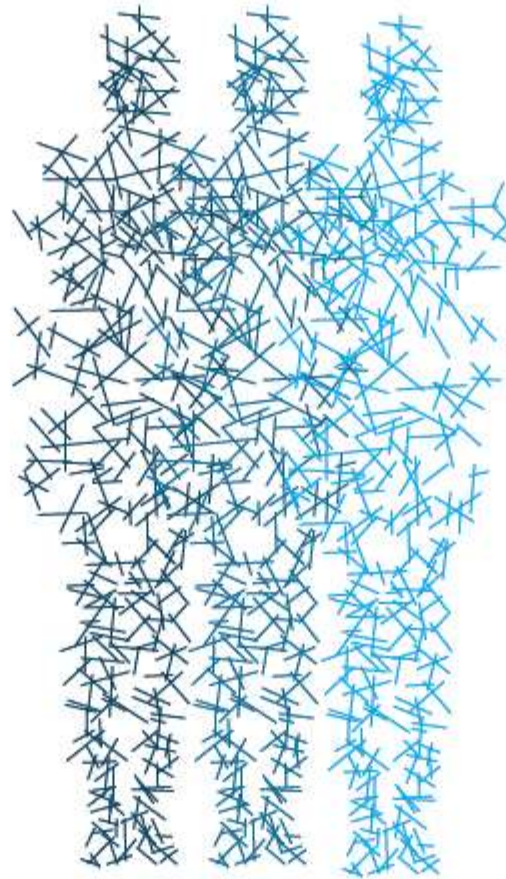
rede de computadores



rede de pessoas

“web 2.0”

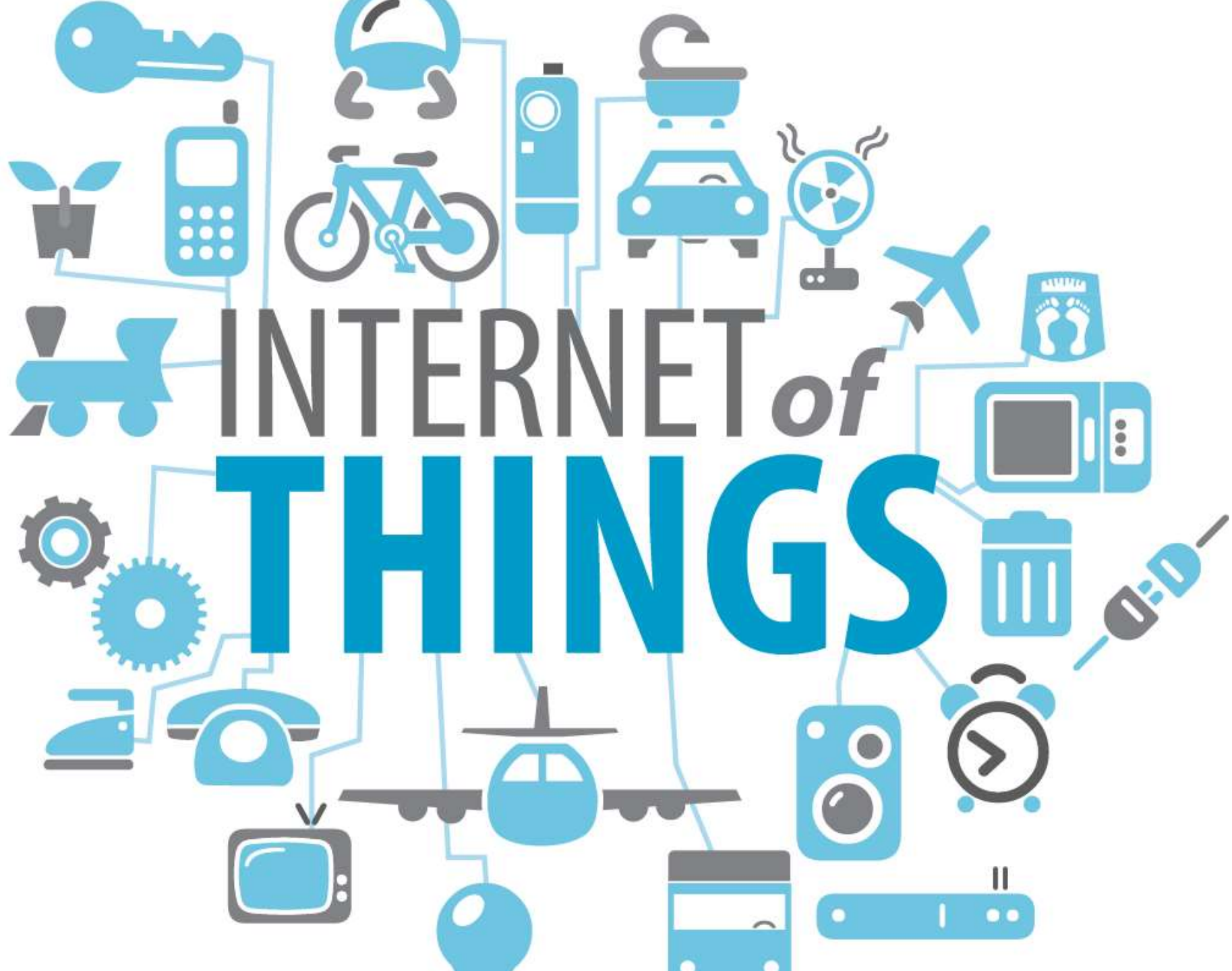




Internet of People™

Internet das coisas

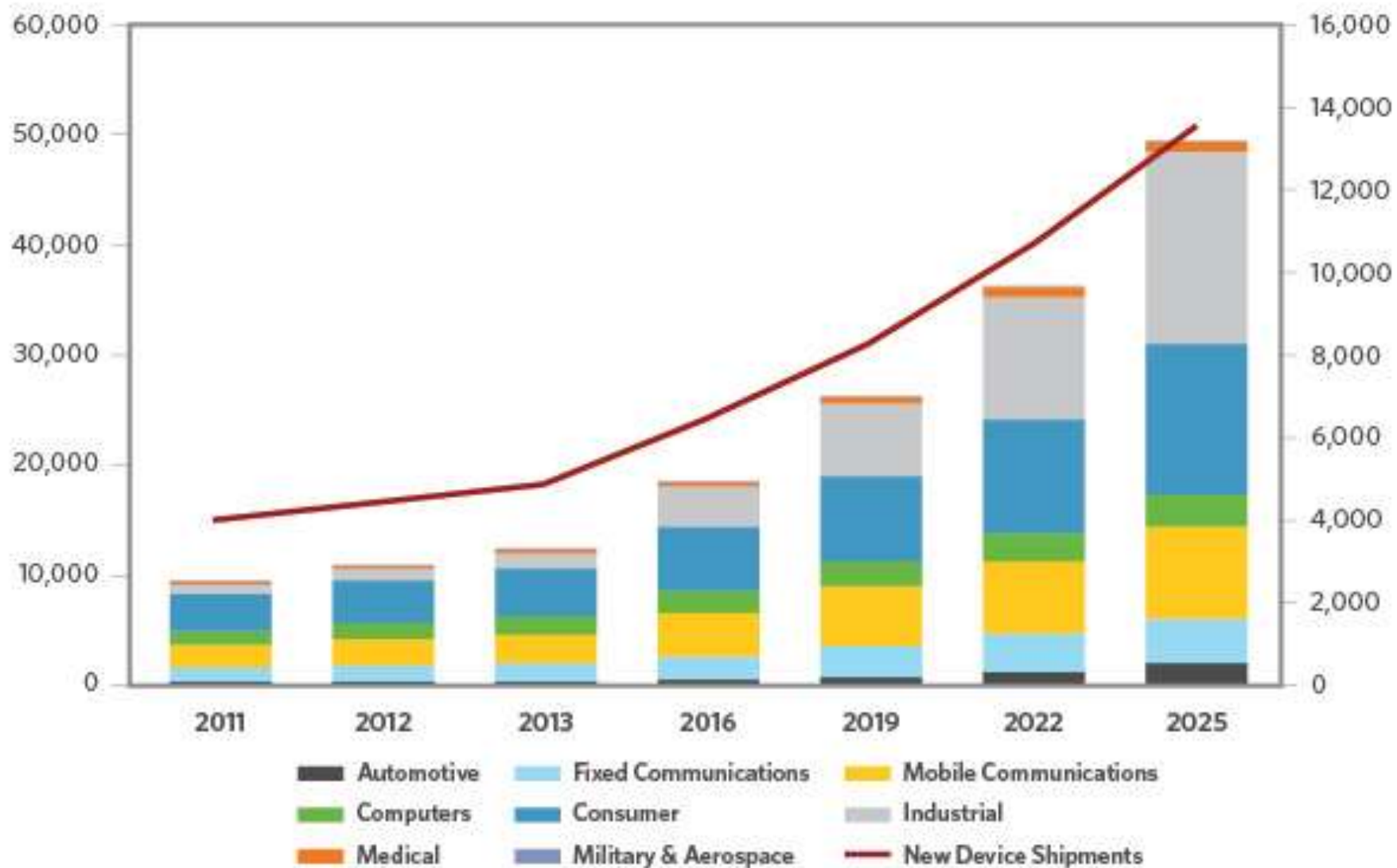
Internet of Things



INTERNET *of*
THINGS



INTERNET OF THINGS, WORLD, 2011-2025



“cognificação”

de objetos



phone >>>> smartphone

tv >>>> smart tv

Coming Soon: Android TV

entertainment tailored for you.

Keep me posted on latest news

Sign up

You may opt out of receiving emails at any time. Information you provide is subject to Google's [Privacy Policy](#).

Coming Soon: Proid Auto

Information for the road ahead.

Posted on latest news

Address

Sign up

opt out of receiving emails at any time. Information you provide is governed by our [Google's Privacy Policy](#).



INTRODUCING THE OPEN AUTOMOTIVE ALLIANCE

The OAA is a global alliance of technology and auto industry leaders committed to bringing the Android platform to cars starting in 2014.



Members

Automaker Partners



www.abarth.com



ACURA

www.acura.com



www.alfaromeo.com



Audi

www.audi.com



BENTLEY

www.bentleymotors.com

CHEVROLET 

www.chevrolet.com



www.chrysler.com

DODGE 

www.dodge.com



www.fiatspa.com



www.ford.com



HONDA

www.honda.com



HYUNDAI

www.hyundai.com



WE FIT A BOX

TO YOUR CAR

...at no extra cost

- ✓ no curfews
- ✓ no fines



0330 022 0200

Mon - Fri 8am to 9pm, Sat 9am to 5pm
Sun 9am to 5pm

Calls to 03 numbers cost the same as calls to numbers starting 01 or 02

Get a Quote

HOW DOES IT WORK?

Check out our **new mini site**

[click here](#)

Drive like a girl?
Prove it!

Money back after
3 months

Lots of great
benefits

Like Share 840

Follow @drivelikeagirl

Follow 120

**cognificação
da própria rede**

inteligência artificial



**onde estamos na
comunicação do ponto de
vista global?**

Boas notícias

**investimento de VC em média foi
de \$69 bilhões em 2016**

+55.3% em 2017
(40b Q2)

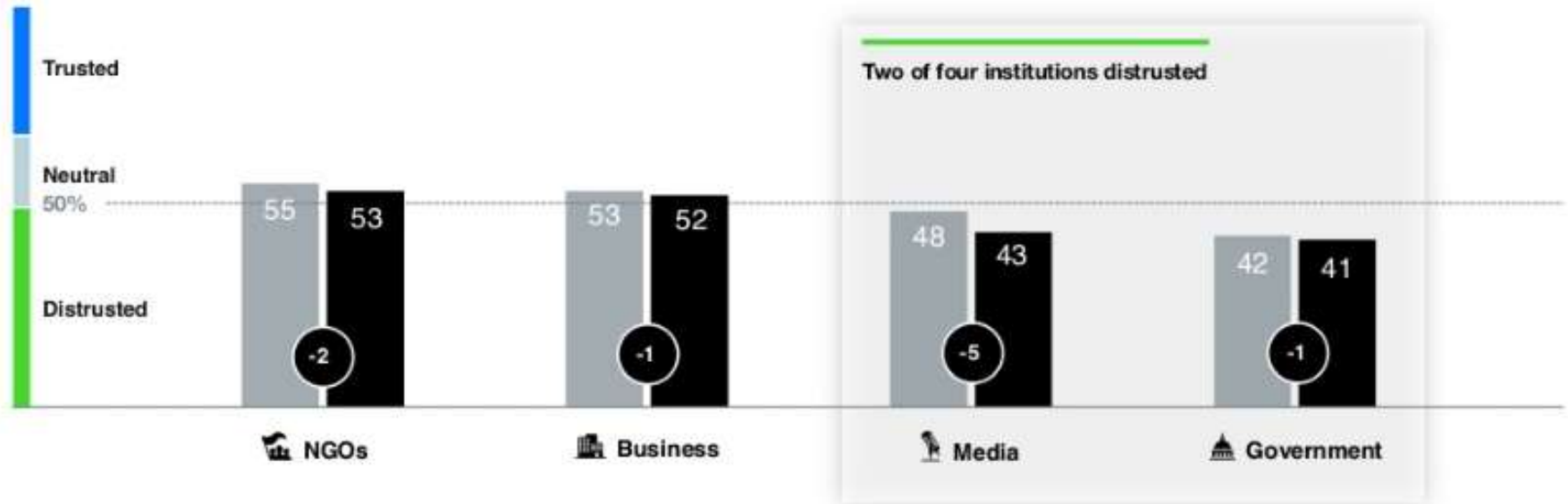
más notícias

confiança

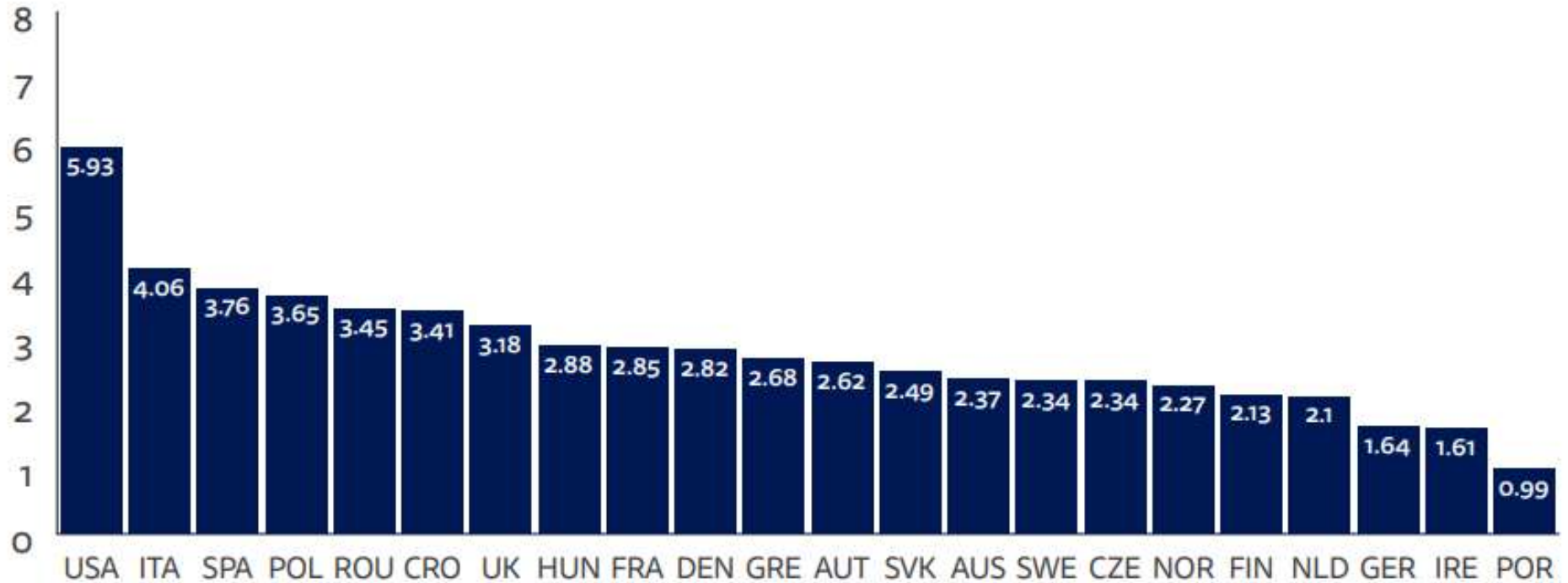
Trust in All Four Institutions Declines

■ 2016 ■ 2017

Percent trust in the four institutions of government, business, media and NGOs, 2016 vs. 2017



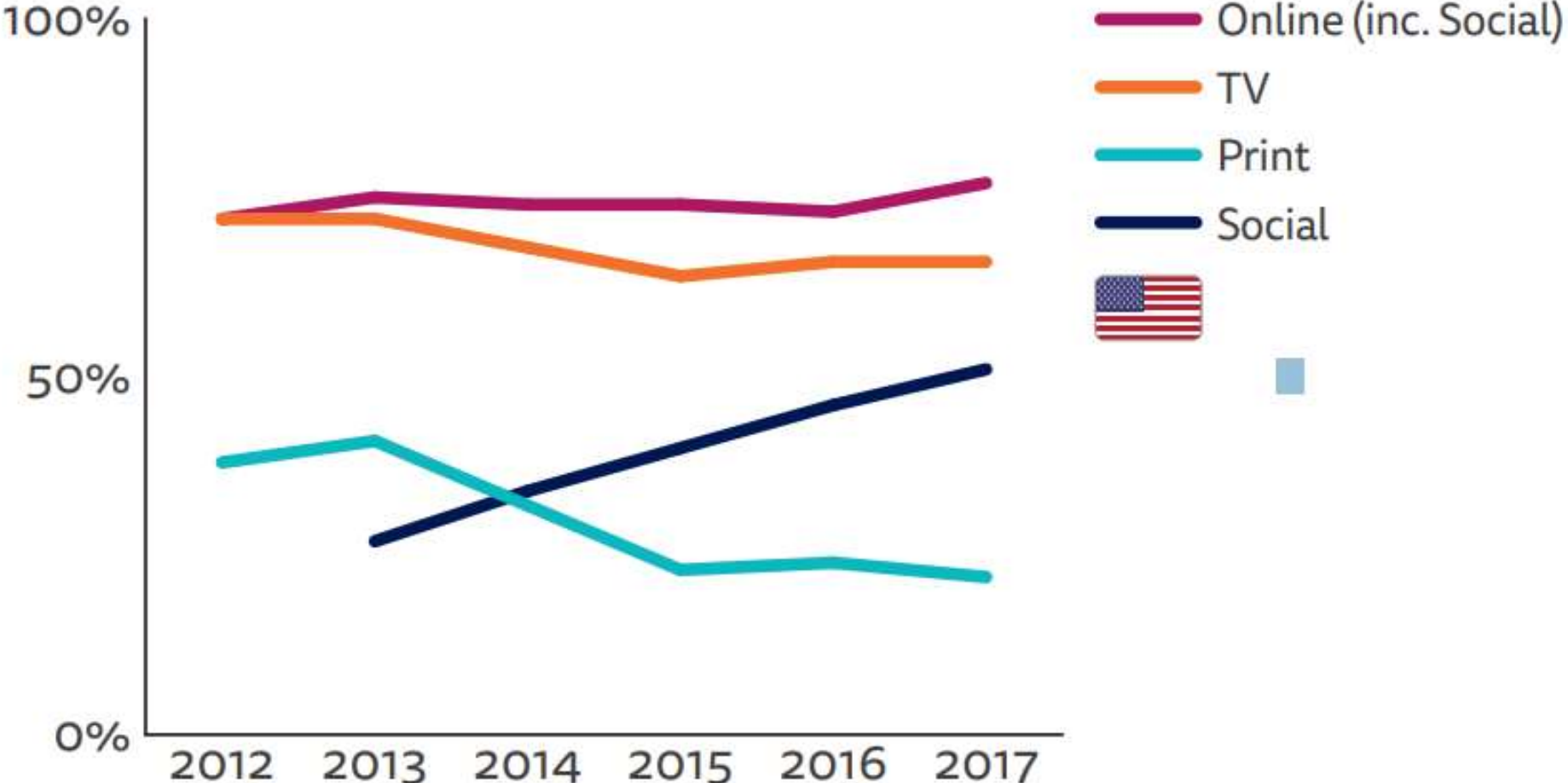
ONLINE NEWS MEDIA POLARISATION SCORE – SELECTED COUNTRIES



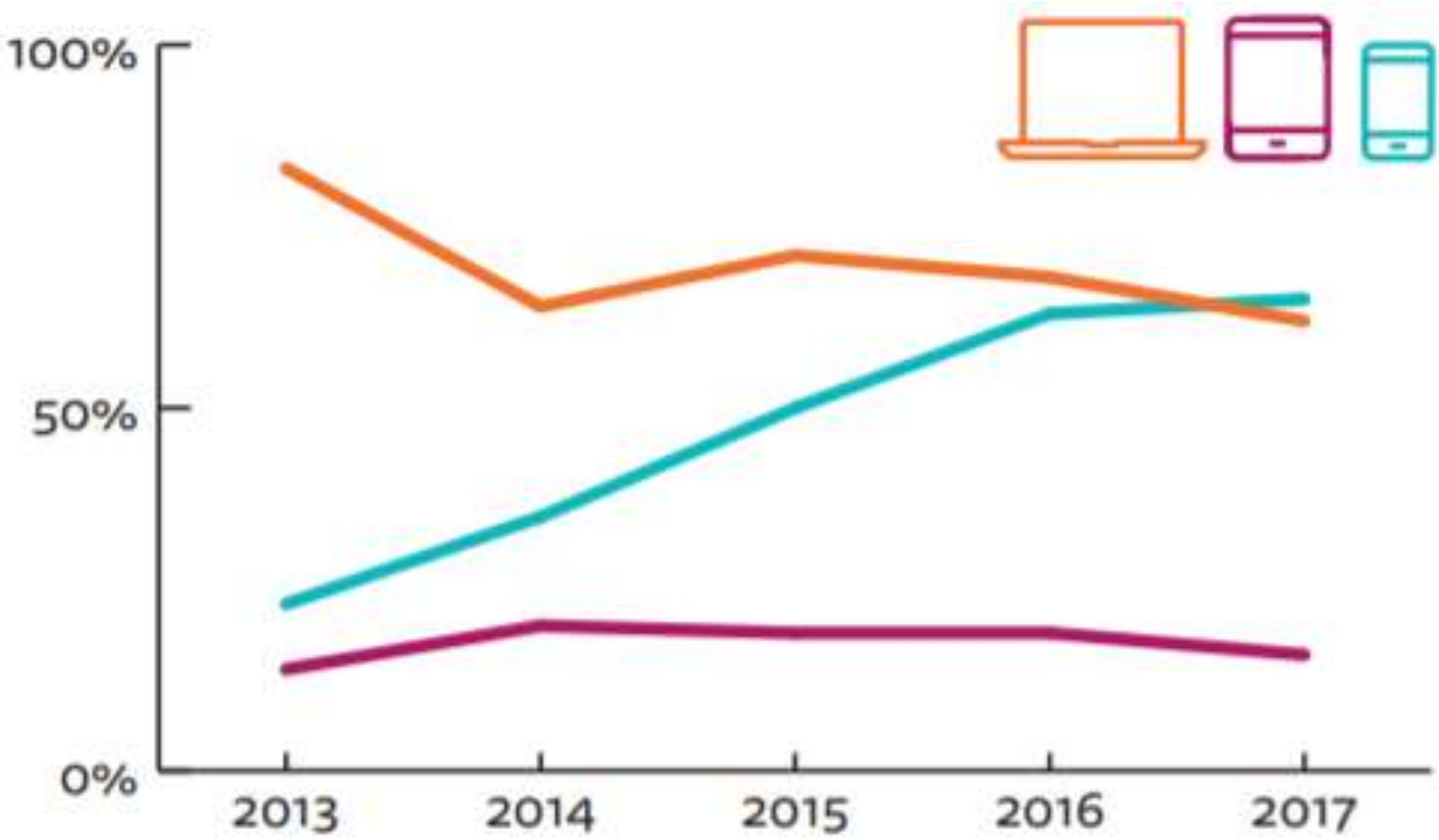
consumo

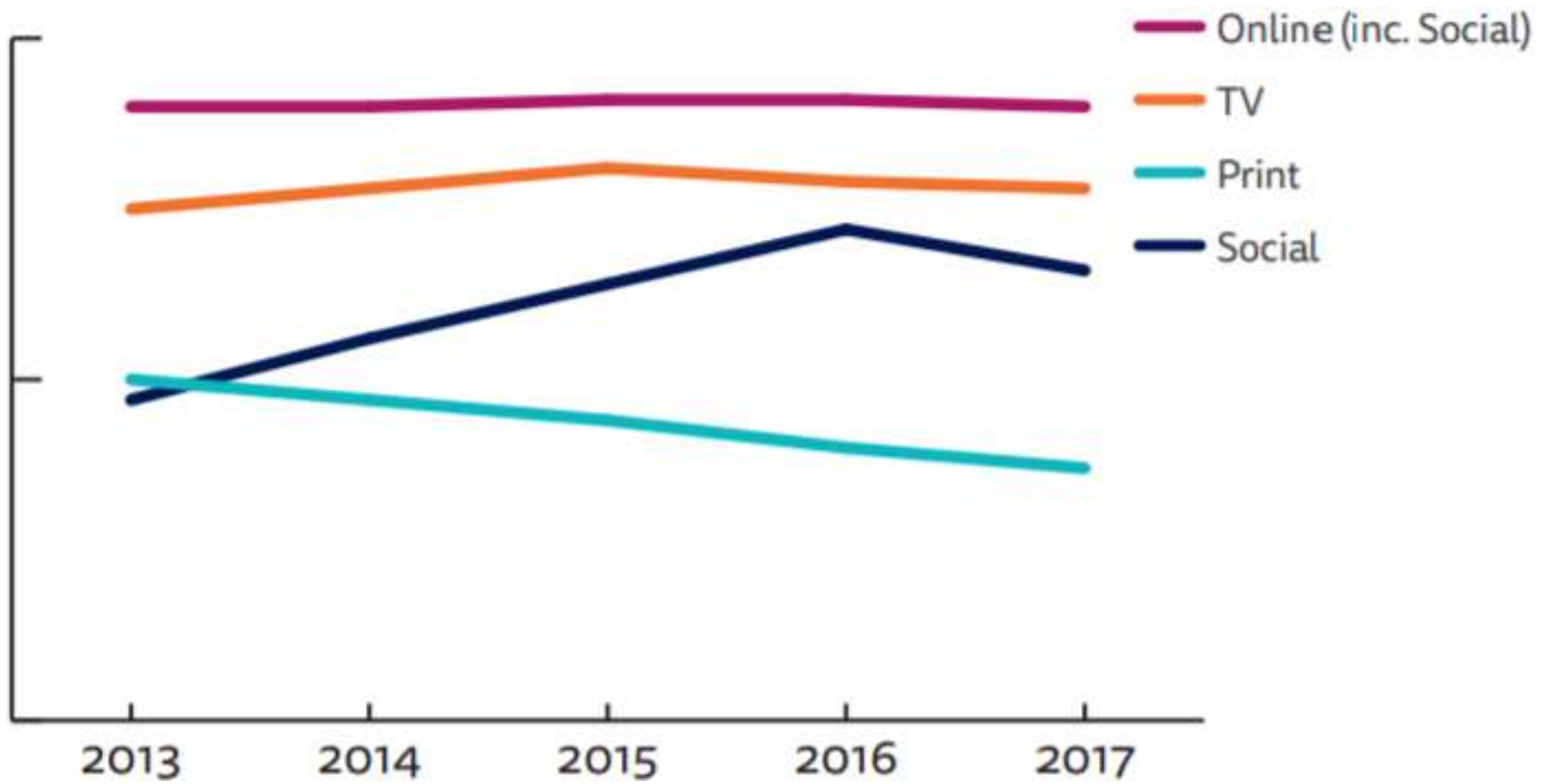
**+50% nos Eua se informam
pelo Facebook**

SOURCES OF NEWS 2012-17 USA








brasil





TOP SOCIAL MEDIA AND MESSAGING

Rank	Brand	For news	All
	1 Facebook	57% (-12)	76%
	2 WhatsApp	46% (+7)	78%
	3 YouTube	36% (-1)	77%
	4 Instagram	12% (+1)	40%
	5 Twitter	12% (-1)	25%

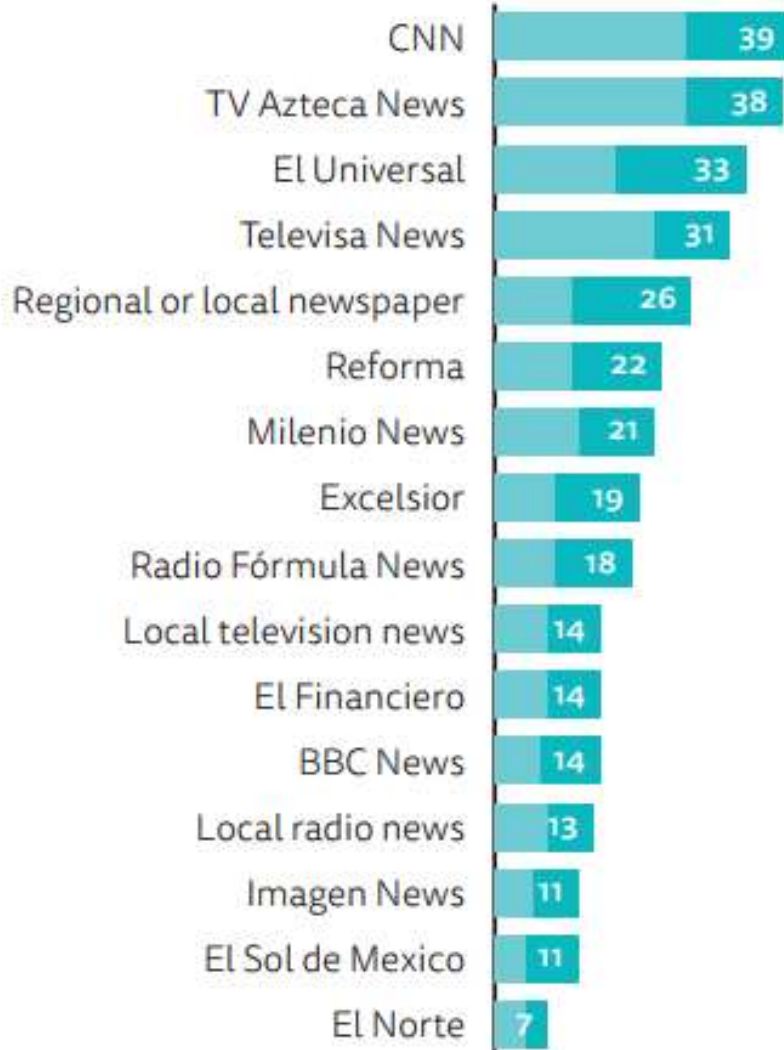
confiança brasil

TRUST IN THE NEWS – SELECTED LATIN AMERICAN COUNTRIES

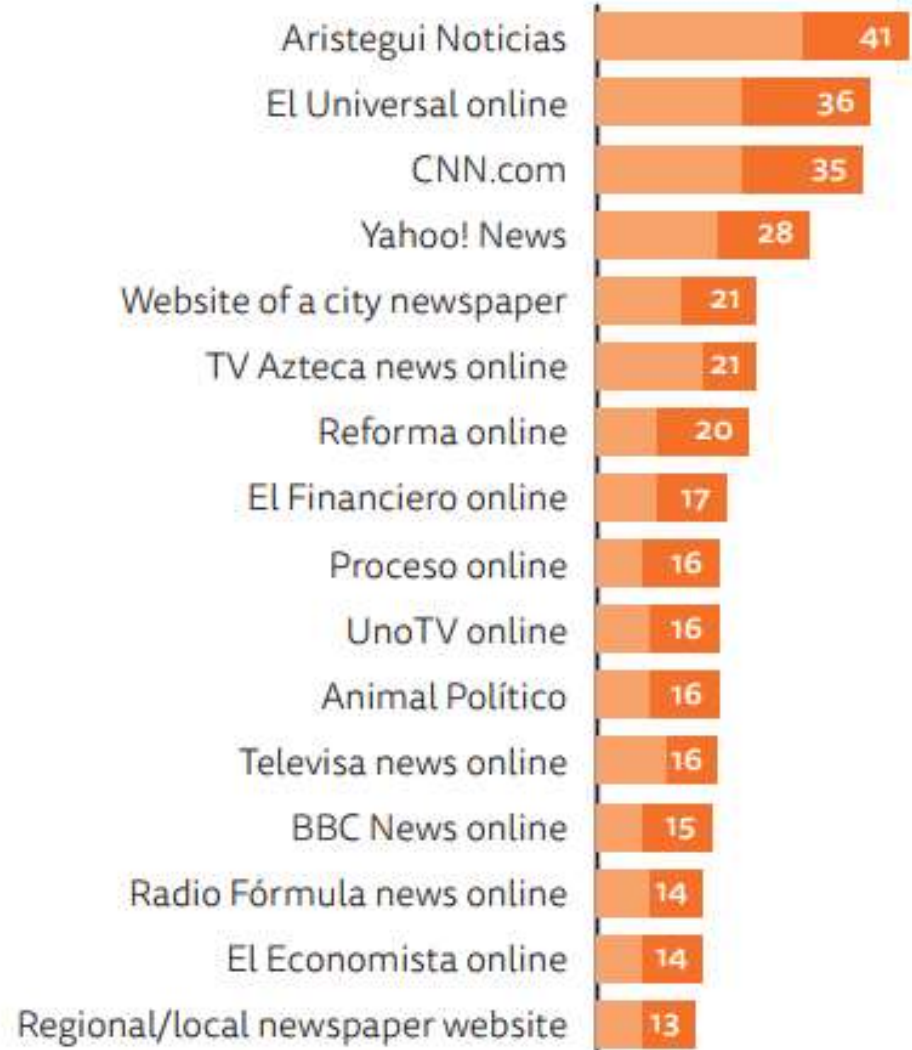
	Trust in the news	Trust in the news I use	Free from political influence	Free from business influence
 Brazil	60%	60%	30%	30%
 Argentina	39%	52%	16%	16%
 Chile	47%	48%	17%	17%
 Mexico	49%	55%	19%	21%
All Countries	43%	49%	25%	25%

bonus: México

TV, RADIO AND PRINT



ONLINE





ARISTEGUI EN VIVO

MÉXICO

ECONOMÍA

DEPORTES

MULTIMEDIA

LIBROS

+ DES



Elecciones Edo 'Consummatur'





“viral”

breaking news

**competição é pela tela de
notificações do celular**

**publicar primeiro e
complementar depois**

senso de “urgência”

19:32

Domingo, 17 de setembro



NEWS

há 2h

News Editors' Picks

'Stranger Things,' 'Westworld,' 'The Handmaid's Tale' — which shows will shine at the Emmys tonight?

Deslize para ver mais opções



NEWS

há 2h

The Wall Street Journal

With perennial nominees such as 'Downton Abbey' gone, Sunday night's Emmys are wide open



NEWS

há 2h

CNN

The show 'American Horror Story' is triggering a little-known phobia -- and sufferers say it's particularly hard to find support

engajamento

**habit-forming products
(vício)**



Trigger

Action

External

Internal



Investment

Variable
Reward

caso do buzzfeed



Crie uma comédia romântica e diremos uma verdade sobre sua vida amorosa

Com direito a reviravoltas, claro.

Flora Paul

LEI FEDERAL @LeiFederal

nº4.257, de 2014:

- Oiiiiiiiiii
- oi

(Lei Seca)

18 leis que mereciam entrar em vigor para o bem do Brasil

"Nº 8.238, de 2017: Quem sai de casa sem desodorante perde o direito de utilizar o transporte coletivo."

Raphael Evangelista



Esta newsletter vai te ajudar a sentir melhor durante as manhãs

BuzzFeed Promotions Brasil

Curta a gente no Facebook

Siga-nos no Twitter

Bombando no BuzzFeed

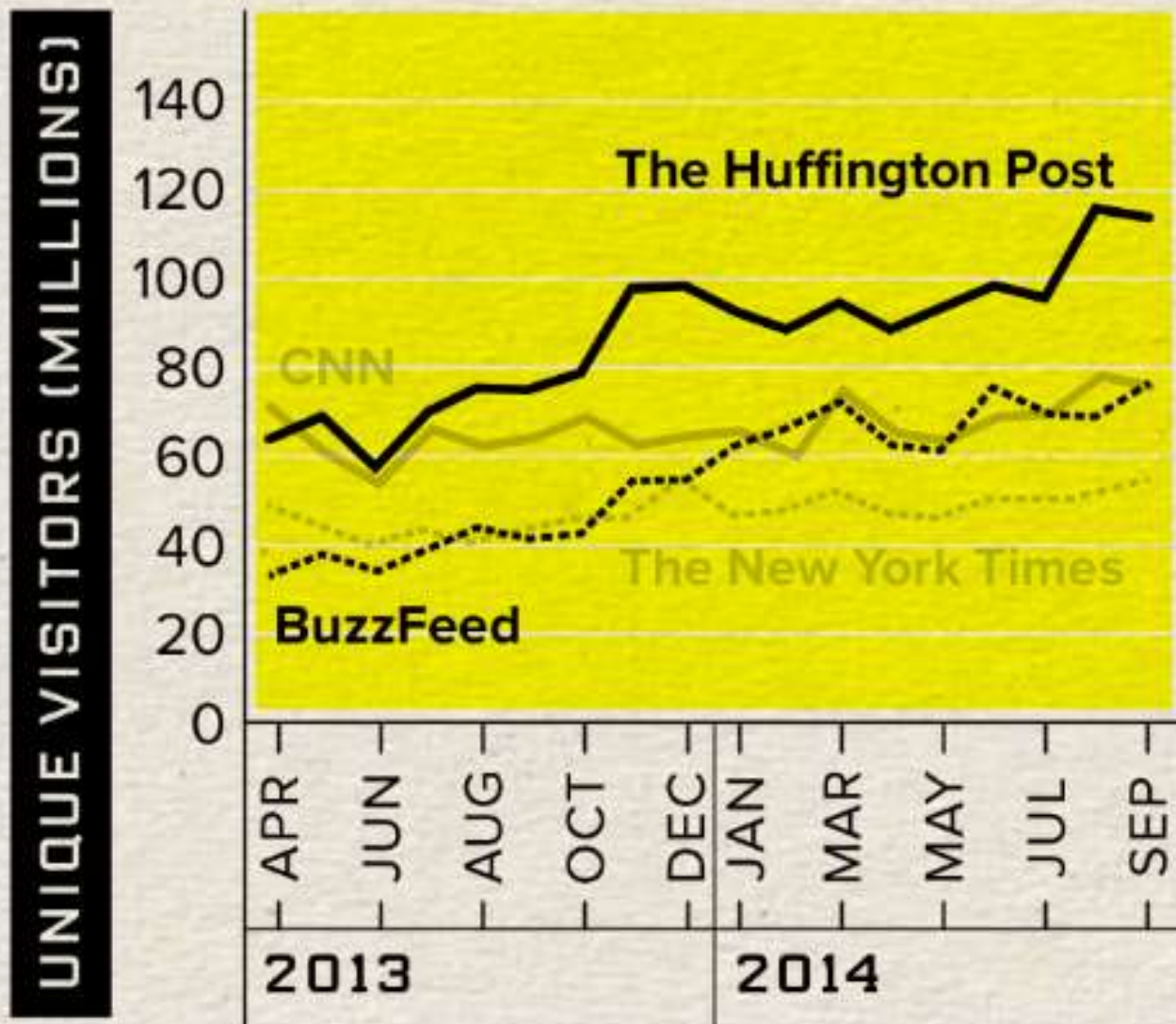


Crie uma comédia romântica e diremos uma verdade sobre sua vida amorosa

QUE TIPO

General News

U.S. READERSHIP GROWTH



conhecido pelas listas

66 Thoughts Everyone Has While Filling Out Their Oscars Pool Ballot

erro achar que é só isso

engenharia reversa de algoritmos

jornalismo investigativo

serviços

estilo de vida

vídeo



BIG STORIES

Why Brazil Is Actually Winning The Internet

As the World Cup and the 2016 Olympics bring unprecedented attention — and controversy — Brazil has been shaped by a sprawling, unique digital culture that may be more socially and politically active than any other country's.

posted on June 28, 2014, at 12:58 p.m.



Julie Ruvolo

BuzzFeed Contributor





Browse BuzzFeed faster with the BuzzFeed app!



TRENDING
99,953 VIEWS

O que acontece se a Dilma sofrer um impeachment?

Não é o Aécio quem assume. Veja os sete passos que explicam como o processo de impeachment funciona.

publicado 10 de fevereiro de 2015, 3:36 p.m.



Alexandre Orrico
BuzzFeed Contributor

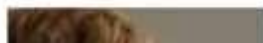


Você pode ter visto nos últimos dias nas redes sociais alguma postagem como essa, pedindo o impeachment da presidente Dilma Rousseff.



Carol Silvestre
2 hrs · Avaaz.org · @

vamos galera!
Não adianta só reclamar: Bôra agir!!



Impeachment da Presidente Dilma

fórmula do buzzfeed

**monitoramento constante
da repercussão
em tempo real**

**conteúdo precisa ter vida
própria nas redes sociais**

Aline L. Tolardo and 3 others shared a link.



O que acontece se a Dilma sofrer um impeachment?

buzzfeed.com



Aline L. Tolardo

2 hrs · 🌐

Não é concurso de miss universo não gente!
(Onde a que ficou em segundo pode substituir caso a primeira seja desclassificada)

Ta ruim? Ta! Ta péssimo.
Pode ficar pior? Sim. (talvez muito)

11 Likes · 2 Comments



Like



Comment



Share



Fábio Alves

**página original não
é o mais importante**

feito para ser compartilhado

**artigos são modificados em
tempo real para decolarem**

~~marketing~~

**visibilidade não é
correlacionada a marketing**

**visibilidade é função
correlacionada a pessoas e
grupos demográficos**

“social lift index”

**grupos
demográficos**

**publicar para
demografías específicas**

**socioeconômicas, políticas,
etárias etc.**

**exemplo: mulheres
compartilham
mais do que homens**

TOP POST
2,267,421 VIEWS



27 Signs You Were Raised By Asian Immigrant Parents

Specifically East Asian (Chinese, Korean, Vietnamese, etc.) See these other posts for [Indians](#) and [Persians](#).

posted on April 17, 2013, at 3:21 p.m.



Dao Nguyen
BuzzFeed Publisher



Kevin Tang
BuzzFeed Staff



1. Before prom, your parents had stern words for your date:



**sucesso é sempre medido de
forma proporcional ao
público alvo potencial**

~~números absolutos~~

500.000 x 250.000
é ótimo

3.000.000 x 250.000
é péssimo

**método para todas a
publicações:**

- a que grupo interessa?**
- qual o tamanho do público potencial?**
- qual o volume atingido dentro do target?**
- repete**

**“close personal connections
are THE distribution
mechanism”**

**“content people love to share
with friends, stories
meaningful for people’s lives,
and breaking news that
impact the country, world or a
relevant place”**



business insider

MARKETSMore: [Investing](#) [Stocks](#) [Henry Blodget](#)

For months I've been worried about stock prices – now I'm putting (some) money where my mouth is!



HENRY BLODGET



FEB. 22, 2015, 12:59 PM

🔥 8,527

💬 25



FACEBOOK



LINKEDIN



TWITTER



GOOGLE+



PRINT



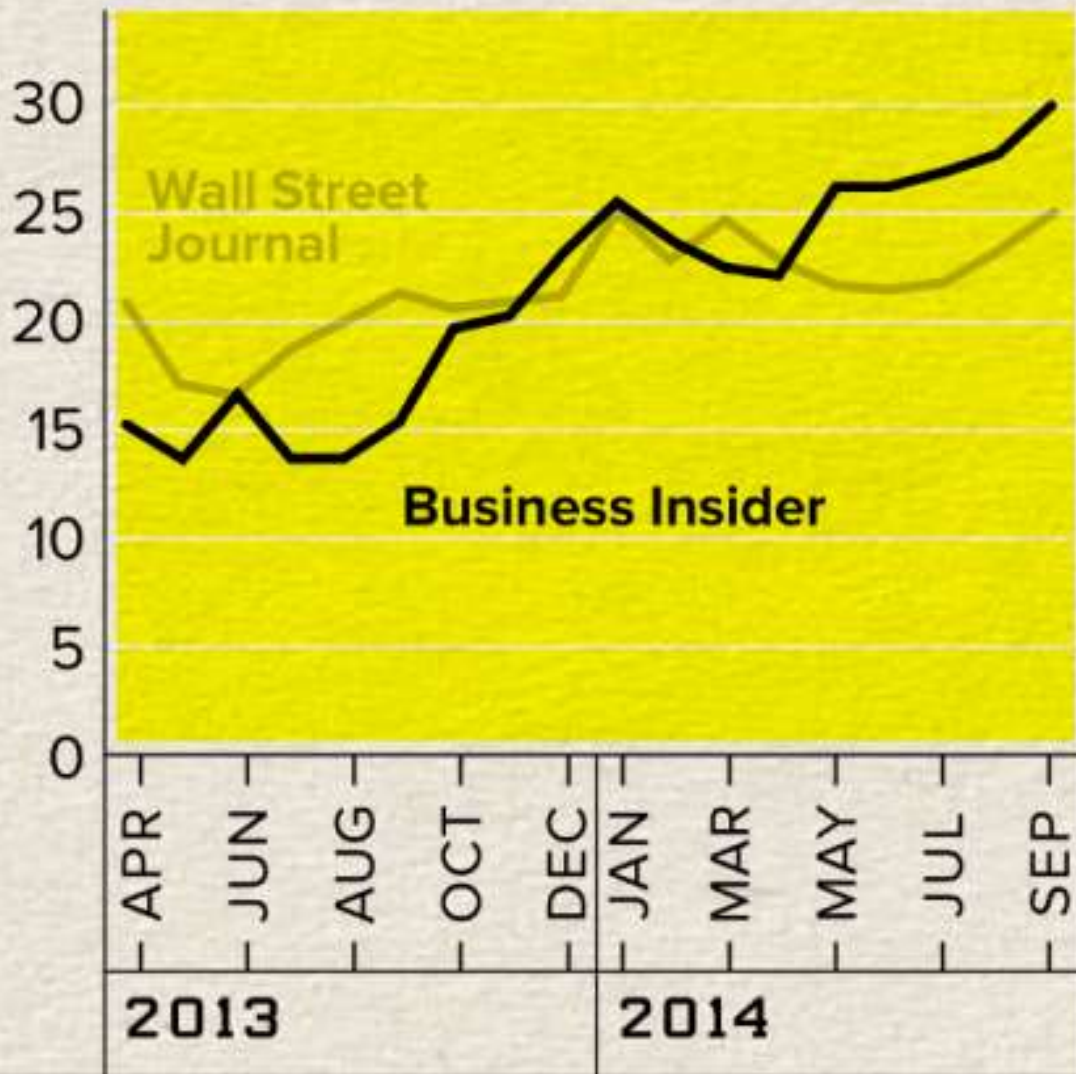
EMAIL



Business News

U.S. READERSHIP GROWTH

UNIQUE VISITORS (MILLIONS)



**estratégia cada
vez mais adotada**

- **análise demográfica**
- **definição de público alvo**
- **monitoramento constante**
- **ajustes pós-publicação em tempo real**
- **modelos editoriais que se adaptam aos algoritmos**
- **conquistar a tela de notificações**
- **senso de urgência**
- **buscar taxa de retorno (formação de hábito, produto “viciante”)**

~~Conteúdo Viral~~

Viral = Método

?

fake news



Welcome
to Veles,
Macedonia,

INSIDE THE MACEDONIAN FAKE-NEWS COMPLEX

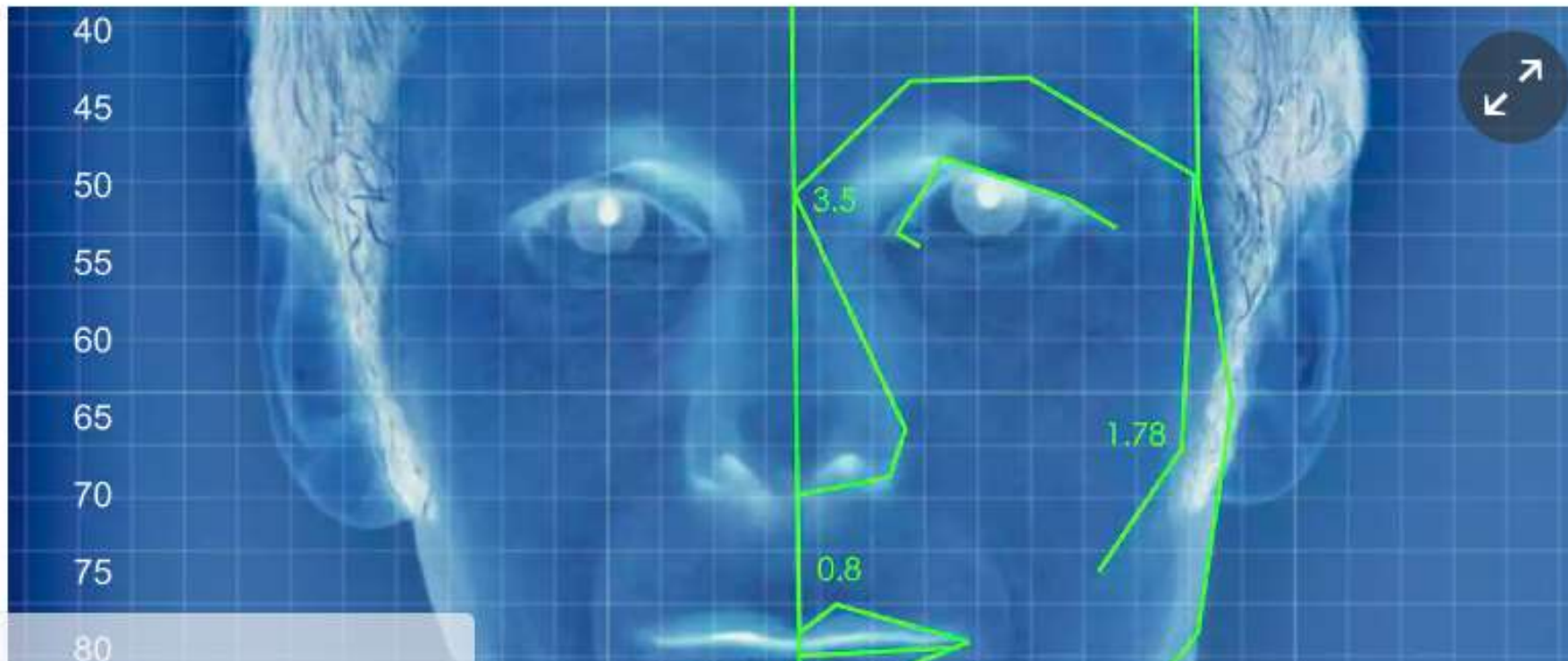
by **Samanth Subramanian** | photographs by **Guy Martin** 2.15.17



dados

New AI can guess whether you're gay or straight from a photograph

An algorithm deduced the sexuality of people on a dating site with up to 91% accuracy, raising tricky ethical questions



San

r 2017

International

fake news = indústria

fake news = competidor

efeitos negativos

aumenta desconfiança

aumenta polarização

como combater?

+ informação

+ privacidade

**o mais forte nem sempre
será o que irá sobreviver**

**nem todos os riscos
precisam ser mitigados**

**inovar por tentativa e erro,
e reiterar**

PEREIRA NETO | MACEDO +

PROFISSIONAIS

ESPECIALIDADES +

CARREIRA

ESCRITÓRIOS

FALE CONOSCO

NOTÍCIAS & IMPRENSA

JOTA - Geração distribuída:
avanços encorajados pela ANEEL

Latin Lawyer - PNM adds disputes
and telecoms partners

JOTA - Do orelhão à banda larga:
desmistificando o PL 79/2016

Valor Econômico - BNDES vai
lançar nova linha para micro
pequenas e médias empresas

Estadão - Governo financia estudo

Pereira Neto | Macedo se destaca por sua abordagem integrada e especializada em assuntos empresariais.

Nossa equipe é composta por sócios e advogados das melhores escolas de direito do Brasil.

Os sócios formam uma sólida equipe capaz de encontrar soluções jurídicas inovadoras e eficientes aos problemas enfrentados por nossos clientes, com base em profunda compreensão dos negócios.

O reconhecimento do escritório nos últimos anos está diretamente relacionado ao seu papel em várias das mais importantes operações societárias e litígios do mercado brasileiro.

ronaldo.lemos@pnm.adv.br